



## Présentation tutorat

MBA Gestion des entreprises – option entrepreneuriat

Grégoire CHENU - EARL Michel Chenu et fils

Mai 2010

## Sommaire

I Présentation générale du projet .....	3
1. Description du projet.....	3
2. Présentation des associés .....	3
3. Contraintes du projet .....	3
4. Données signalétiques.....	4
II Diagnostic de la situation préalable à un travail marketing.....	5
1. Analyse Diagnostic externe .....	5
a. Analyse du marché d'un point de vue de l'offre .....	5
b. Analyse du marché du point de vue de la demande .....	5
c. Le macro environnement .....	6
III Eléments chiffrés préalables à un travail sur le business plan .....	7
1. Bilan .....	7
a. Bilan au 31 mars 2009 (réel (exercice de 3 mois)) .....	7
b. Bilan au 31 mars 2010 (prévisionnel) .....	8
2. Compte de résultat sur 3 ans (en liste) .....	9
 Contact : .....	10
 Source : .....	10
 Commentaires : .....	10

# **I Présentation générale du projet**

## **1. Description du projet**

Nous avons créé, en janvier 2009, une exploitation agricole à responsabilité limitée (EARL) dans le but de reprendre/transmettre l'entreprise familiale de notre père.

L'objectif principal de cette création est la continuité de l'exploitation familiale après la retraite de notre père tout en exerçant une activité à temps plein dans d'autres domaines.

Nous sommes actuellement trois associés, mon père, mon frère et moi-même.

## **2. Présentation des associés**

Michel Chenu, 73 ans, agriculteur exploitant depuis 1965 ; diplôme équivalent BTS agricole.

Adrien Chenu, 28 ans, ingénieur chef d'équipe Accenture Londres ; double diplôme de l'Ecole Polytechnique Féminin de Sceaux et Ecole de Technologie Supérieure de Montréal (ingénieur en production et automatisation), diplôme de l'ESCP-EAP (master's in European Business).

Grégoire Chenu, 25 ans, étudiant ; diplôme de l'Ecole Supérieure de Gestion et Finance (manager en gestion financière, spécialisation gestion de patrimoine), préparation du MBA spécialisé gestion des entreprises de l'Ecole Supérieure de Gestion.

## **3. Contraintes du projet**

Les principales contraintes liées à cette entreprise sont financières et réglementaires.

## 4. Données signalétiques

Nom : EARL Michel Chenu et fils

Forme juridique: Exploitation Agricole à Responsabilité Limitée (EARL)

Activité : Culture de céréales (à l'exception du riz), de légumineuses et graines oléagineuses (APE : 0111Z)

Siège social : 5 rue Jean Moulin, 91 790 Boissy sous Saint Yon

SIRET : 509 939 955 00019

Capital social : 272 000€



## II Diagnostic de la situation préalable à un travail marketing

### 1. Analyse Diagnostic externe

#### a. Analyse du marché d'un point de vue de l'offre

- Définition du marché :

Marché principal : Marché de la culture de céréale (hors riz), de légumineuses et de graines oléagineuses en France (grandes cultures)

Marché environnant : Marché de la culture viticole, arboricole, maraîchère et animalière pour l'alimentation.

Marché génériques : Marché de la production alimentaire.

Nombre d'offreur marché principale : 74 541 exploitations pour une surface agricole utilisée de 8 672 645ha (chiffre 2007).

Taille du marché : Difficilement évaluable, il est nécessairement en progression et augmente plus rapidement que la croissance de la population mondiale.

Evolution des prix : En chute de 16% sur un an, les prix sont très fluctuant d'une année à l'autre (et même de mois en mois).

Produit présents sur le marché : Blé dur, Blé tendre, Orge de printemps, Orge d'hivers, Colza, Poids, Tournesols, Maïs, Betteraves, Pomme de terre, chaque culture ayant des variétés différentes.

- Les acteurs sur le marché : la concurrence et la société

*La concurrence*

Nombre de concurrent : 74 541 (national), 618 (départementale)

Total production (France 2007) : 1 212 190 000€

Taille de la concurrence : moyenne en Essonne : 125 ha (150 ha en France)

Le nombre d'exploitation diminue d'année en année.

Revenu net d'entreprise agricole RNEA total 2007 : 487 090 000€

*La distribution*

4 203 établissements (449 coopératives, 3 754 négociants). Il faut savoir que les coopératives ont généralement de nombreux sites réceptions, contrairement aux négociants qui n'en n'ont généralement qu'un seul.

Politique pratiquée par ces intermédiaires : Acheter au plus bas et vendre le plus cher possible. Les coopératives doivent normalement redistribuer des dividendes aux adhérents (les agriculteurs traitant avec elles).

#### b. Analyse du marché du point de vue de la demande

1 748 millions de tonnes prévues pour 2010

### c. Le macro environnement

- Economique :  
NC
- Politique :  
Forte impact des décisions politiques. Lobby agricole puissant mais déclinant.  
Très forte dépendance des subventions étatiques.
- Juridique :  
Code rural et de la pêche maritime (ordonnance du 6 mai 2010) principalement, mais également code civil, de la propriété et divers autres codes.
- Démographique :  
NC
- Socioculturel :  
Une agriculture biologique ainsi qu'une production d'énergie propre et sans pesticide est de plus en plus.
- Technologique :  
Les évolutions technologiques dans ce secteur sont lentes et coûteuses.

### III Eléments chiffrés préalables à un travail sur le business plan

(cette réalisation sera retravaillée ultérieurement)

#### 1. Bilan

##### a. Bilan au 31 mars 2009 (réel (exercice de 3 mois))

<b>Actif immobilisé</b>		<b>Capitaux propres</b>	
Immobilisations incorporelles		Capital social	272 000 €
Droit à produire	65 082 €	Résultat de l'exercice	- 28 592 €
Immobilisations corporelles		<b>Total capitaux propres</b>	<b>243 408 €</b>
Aménagement foncier	19 507 €		
Améliorations du fonds	62 650 €	<b>Dettes</b>	
Matériel, installations techniques, outillage	156 061 €	Dettes financières	
Autres immobilisations corporelles	526 €	Emprunts LMT auprès d'établissements	43 693 €
Immobilisations financières		Associés, comptes bloqués	525 €
Titres de participation et créances rattachées	5 042 €	Découvert bancaire	242 €
<b>Total Actif immobilisé</b>	<b>308 868 €</b>	Autres dettes	
		Fournisseurs et comptes rattachés	11 609 €
<b>Actif circulant</b>		Fournisseurs clients réciproques	2 868 €
Stock		Dettes sociales	5 051 €
Approvisionnements marchandises	18 366 €	Associés, comptes courants	104 764 €
Végétaux en terre	71 197 €	<b>Total dettes</b>	<b>168 752 €</b>
Créances			
Avances et acomptes versés	2 138 €		
Etat et TVA	11 092 €		
Charges constatées d'avance	500 €		
<b>Total Actif circulant</b>	<b>103 293 €</b>		
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>412 160 €</b>	<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>412 160 €</b>
		Dettes < 1 an	145 470 €
		Dettes de 1 à 5 ans	23 282 €

**b. Bilan au 31 mars 2010 (prévisionnel)**

<b>Actif immobilisé</b>		<b>Capitaux propres</b>	
Immobilisations incorporelles		Capital social	272 000 €
Droit à produire	65 082 €	Résultat de l'exercice	10 000 €
Immobilisations corporelles		<b>Total capitaux propres</b>	<b>282 000 €</b>
Aménagement foncier	19 000 €		
Améliorations du fonds	62 650 €	<b>Dettes</b>	
Matériel, installations techniques, outillage	150 000 €	Dettes financières	
Autres immobilisations corporelles	500 €	Emprunts LMT auprès d'établissements	20 000 €
Immobilisations financières		Associés, comptes bloqués	
Titres de participation et créances rattachées	5 042 €	Découvert bancaire	5 000 €
<b>Total Actif immobilisé</b>	<b>302 274 €</b>	Autres dettes	
		Fournisseurs et comptes rattachés	6 000 €
<b>Actif circulant</b>		Fournisseurs clients réciproques	8 000 €
Stock		Dettes sociales	10 000 €
Approvisionnements marchandises	18 000 €	Associés, comptes courants	60 000 €
Végétaux en terre	50 000 €	<b>Total dettes</b>	<b>109 000 €</b>
Créances			
Créances diverses	17 226 €		
Avances et acomptes versés			
Etat et TVA	3 000 €		
Charges constatées d'avance	500 €		
<b>Total Actif circulant</b>	<b>88 726 €</b>		
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>391 000 €</b>	<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>391 000 €</b>
		Dettes < 1 an	26 500 €
		Dettes de 1 à 5 ans	82 500 €

## 2. Compte de résultat sur 3 ans (en liste)

	1/1/2009 - 31/03/2009	1/4/2009 - 31/03/2010	1/04/2010 - 31/03/2011
<b>Produits</b>			
Ventes de produits végétaux	- €	120 000 €	100 000 €
Avances aux cultures	71 197 €	10 000 €	10 000 €
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>71 197 €</b>	<b>130 000 €</b>	<b>110 000 €</b>
Indemnités et subventions d'exploitation		60 000 €	50 000 €
RAP			
Autres		9 000 €	9 000 €
<b>Total produits</b>	<b>71 197 €</b>	<b>199 000 €</b>	<b>169 000 €</b>
<b>Charges</b>			
<b>Charge d'exploitation</b>			
<b>Approvisionnement</b>			
Engrais et amendements	23 931 €	20 000 €	20 000 €
Semences et plants	1 365 €	1 200 €	1 200 €
Produits de défense des végétaux	113 €	26 000 €	26 000 €
Carburants	- €	6 500 €	6 500 €
Fournitures	200 €	1 000 €	1 000 €
<b>Autres achats</b>	<b>36 366 €</b>	<b>2 200 €</b>	<b>2 200 €</b>
<b>Charges externes</b>			
Fermages	7 105 €	37 000 €	37 000 €
Entretien et réparation	1 568 €	6 000 €	6 000 €
Prime d'assurances	1 494 €	7 000 €	7 000 €
Etudes, recherches, documentation	262 €	550 €	550 €
Rémunération d'intermédiaires, honoraire	4 534 €	2 000 €	2 000 €
Divers	1 006 €	2 000 €	2 000 €
<b>Impôts et taxes</b>		<b>3 000 €</b>	<b>3 000 €</b>
<b>Frais de personnel</b>			
Rémunération du personnel	7 671 €	30 684 €	30 684 €
Rémunération des associés	1 800 €	7 200 €	7 200 €
Cotisations sociales de l'exploitation		20 000 €	20 000 €
Charges sociales sur salaires et autres charges personnel	3 200 €	13 000 €	13 000 €
<b>Dotations aux amortissements (DAP)</b>	<b>8 650 €</b>	<b>2 800 €</b>	<b>2 800 €</b>
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>- 28 068 €</b>	<b>10 866 €</b>	<b>- 19 134 €</b>
<b>Charges financières</b>	<b>525 €</b>	<b>1 000 €</b>	<b>1 000 €</b>
<b>Charges exceptionnelles</b>			
<b>Resultat de l'exercice</b>	<b>- 28 593 €</b>	<b>9 866 €</b>	<b>- 20 134 €</b>

**Contact :**

Grégoire Chenu  
06 13 96 69 11  
gregoire.chenu@gmail.com

**Source :**

[www.agreste.agriculture.gouv.fr](http://www.agreste.agriculture.gouv.fr)

**Commentaires :**