

Présentation tutorat

MBA Gestion des entreprises – option entrepreneuriat

Grégoire CHENU - EARL Michel Chenu et fils

Mai 2010

Sommaire

[I Présentation générale du projet 3](#_Toc261936456)

[1. Description du projet 3](#_Toc261936457)

[2. Présentation des associés 3](#_Toc261936458)

[3. Contraintes du projet 3](#_Toc261936459)

[4. Données signalétiques 4](#_Toc261936460)

[II Diagnostic de la situation préalable à un travail marketing 5](#_Toc261936461)

[1. Analyse Diagnostic externe 5](#_Toc261936462)

[a. Analyse du marché d’un point de vue de l’offre 5](#_Toc261936463)

[b. Analyse du marché du point de vue de la demande 5](#_Toc261936464)

[c. Le macro environnement 6](#_Toc261936465)

[III Eléments chiffrés préalables à un travail sur le business plan 7](#_Toc261936466)

[1. Bilan 7](#_Toc261936467)

[a. Bilan au 31 mars 2009 (réel (exercice de 3 mois)) 7](#_Toc261936468)

[b. Bilan au 31 mars 2010 (prévisionnel) 8](#_Toc261936469)

[2. Compte de résultat sur 3 ans (en liste) 9](#_Toc261936470)

[Contact : 10](#_Toc261936471)

[Source : 10](#_Toc261936472)

[Commentaires : 10](#_Toc261936473)

# I Présentation générale du projet

## 1. Description du projet

Nous avons créé, en janvier 2009, une exploitation agricole à responsabilité limitée (EARL) dans le but de reprendre/transmettre l’entreprise familiale de notre père.

L’objectif principal de cette création est la continuité de l’exploitation familiale après la retraite de notre père tout en exerçant une activité à temps plein dans d’autres domaines.

Nous sommes actuellement trois associés, mon père, mon frère et moi-même.

## 2. Présentation des associés

Michel Chenu, 73 ans, agriculteur exploitant depuis 1965 ; diplôme équivalent BTS agricole.

Adrien Chenu, 28 ans, ingénieur chef d’équipe Accenture Londres ; double diplôme de l’Ecole Polytechnique Féminin de Sceaux et Ecole de Technologie Supérieure de Montréal (ingénieur en production et automatisation), diplôme de l’ESCP-EAP (master’s in European Business).

Grégoire Chenu, 25 ans, étudiant ; diplôme de l’Ecole Supérieure de Gestion et Finance (manager en gestion financière, spécialisation gestion de patrimoine), préparation du MBA spécialisé gestion des entreprises de l’Ecole Supérieure de Gestion.

## 3. Contraintes du projet

Les principales contraintes liées à cette entreprise sont financières et règlementaires.

## 4. Données signalétiques

Nom : EARL Michel Chenu et fils

Forme juridique: Exploitation Agricole à Responsabilité Limitée (EARL)

Activité : Culture de céréales (à l’exception du riz), de légumineuses et graines oléagineuses (APE : 0111Z)

Siège social : 5 rue Jean Moulin, 91 790 Boissy sous Saint Yon

SIRET : 509 939 955 00019

Capital social : 272 000€



# II Diagnostic de la situation préalable à un travail marketing

## Analyse Diagnostic externe

### Analyse du marché d’un point de vue de l’offre

* Définition du marché :

Marché principal : Marché de la culture de céréale (hors riz), de légumineuses et de graines oléagineuses en France (grandes cultures)

Marché environnant : Marché de la culture viticole, arboricole, maraîchère et animalière pour l’alimentation.

Marché génériques : Marché de la production alimentaire.

Nombre d’offreur marché principale : 74 541 exploitations pour une surface agricole utilisée de 8 672 645ha (chiffre 2007).

Taille du marché : Difficilement évaluable, il est nécessairement en progression et augmente plus rapidement que la croissance de la population mondiale.

Evolution des prix : En chute de 16% sur un an, les prix sont très fluctuant d’une année à l’autre (et même de mois en mois).

Produit présents sur le marché : Blé dur, Blé tendre, Orge de printemps, Orge d’hivers, Colza, Poids, Tournesols, Maïs, Betteraves, Pomme de terre, chaque culture ayant des variétés différentes.

* Les acteurs sur le marché : la concurrence et la société

*La concurrence*

Nombre de concurrent : 74 541 (national), 618 (départementale)

Total production (France 2007) : 1 212 190 000€

Taille de la concurrence : moyenne en Essonne : 125 ha (150 ha en France)

Le nombre d’exploitation diminue d’année en année.

Revenu net d’entreprise agricole RNEA total 2007 : 487 090 000€

*La distribution*

4 203 établissements (449 coopératives, 3 754 négociants). Il faut savoir que les coopératives ont généralement de nombreux sites réceptions, contrairement aux négociants qui n’en n’ont généralement qu’un seul.

Politique pratiquée par ces intermédiaires : Acheter au plus bas et vendre le plus cher possible. Les coopératives doivent normalement redistribuer des dividendes aux adhérents (les agriculteurs traitant avec elles).

### Analyse du marché du point de vue de la demande

1 748 millions de tonnes prévues pour 2010

### Le macro environnement

* Economique :

NC

* Politique :

Forte impact des décisions politiques. Lobby agricole puissant mais déclinant.

Très forte dépendance des subventions étatiques.

* Juridique :

Code rural et de la pêche maritime (ordonnance du 6 mai 2010) principalement, mais également code civil, de la propriété et divers autres codes.

* Démographique :

NC

* Socioculturel :

Une agriculture biologique ainsi qu’une production d’énergie propre et sans pesticide est de plus en plus.

* Technologique :

Les évolutions technologiques dans ce secteur sont lentes et couteuses.

# III Eléments chiffrés préalables à un travail sur le business plan

(Cette réalisation sera retravaillée ultérieurement)

## Bilan

### Bilan au 31 mars 2009 (réel (exercice de 3 mois))


### Bilan au 31 mars 2010 (prévisionnel)


## Compte de résultat sur 3 ans (en liste)

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|   |  1/1/2009 - 31/03/2009  |  1/4/2009-31/03/2010  |  1/04/2010-31/03/2011  |
|  **Produits**  |   |   |   |
|  Ventes de produits végétaux  |  - €  |  120 000 €  |  100 000 €  |
|  Avances aux cultures  |  71 197 €  |  10 000 €  |  10 000 €  |
|  **Chiffre d'affaires**  |  71 197 €  |  130 000 €  |  110 000 €  |
|  Indemnités et subventions d'exploitation  |   |  60 000 €  |  50 000 €  |
|  RAP  |   |   |   |
|  Autres  |   |  9 000 €  |  9 000 €  |
|  Total produits  |  71 197 €  |  199 000 €  |  169 000 €  |
|  **Charges**  |   |   |   |
|  **Charge d'exploitation**  |   |   |   |
|  **Appprovisionnement**  |   |   |   |
|  Engrais et amendements  |  23 931 €  |  20 000 €  |  20 000 €  |
|  Semences et plants  |  1 365 €  |  1 200 €  |  1 200 €  |
|  Produits de défense des végétaux  |  113 €  |  26 000 €  |  26 000 €  |
|  Carburants  |  - €  |  6 500 €  |  6 500 €  |
|  Fournitures  |  200 €  |  1 000 €  |  1 000 €  |
|  **Autres achats**  |  36 366 €  |  2 200 €  |  2 200 €  |
|  **Charges externes**  |   |   |   |
|  Fermages  |  7 105 €  |  37 000 €  |  37 000 €  |
|  Entretien et réparation  |  1 568 €  |  6 000 €  |  6 000 €  |
|  Prime d'assurances  |  1 494 €  |  7 000 €  |  7 000 €  |
|  Etudes, recherches, documentation  |  262 €  |  550 €  |  550 €  |
|  Rémunération d'intermédiaires, honoraire  |  4 534 €  |  2 000 €  |  2 000 €  |
|  Divers  |  1 006 €  |  2 000 €  |  2 000 €  |
|  **Impôts et taxes**  |   |  3 000 €  |  3 000 €  |
|  **Frais de personnel**  |   |   |   |
|  Rémunération du personnel  |  7 671 €  |  30 684 €  |  30 684 €  |
|  Rémunération des associés  |  1 800 €  |  7 200 €  |  7 200 €  |
|  Cotisations sociales de l'exploitation  |   |  20 000 €  |  20 000 €  |
|  Charges sociales sur salaires et autres charges personnel  |  3 200 €  |  13 000 €  |  13 000 €  |
|  **Dotation aux amortissements (DAP)**  |  8 650 €  |  2 800 €  |  2 800 €  |
|  **Résultat d'exploitation**  | - 28 068 €  |  10 866 €  | - 19 134 €  |
|  **Charges financières**  |  525 €  |  1 000 €  |  1 000 €  |
|  **Charges exceptionnelles**  |   |   |   |
|  **Resultat de l'exercice**  | - 28 593 €  |  9 866 €  | - 20 134 €  |

## Contact :

Grégoire Chenu

06 13 96 69 11

gregoire.chenu@gmail.com

## Source :

www.agreste.agriculture.gouv.fr

## Commentaires :