



Présentation tutorat

MBA Gestion des entreprises – option entrepreneuriat

Grégoire CHENU - EARL Michel Chenu et fils

Mai 2010

Sommaire

I Présentation générale du projet	3
1. Description du projet.....	3
2. Présentation des associés	3
3. Contraintes du projet	3
4. Données signalétiques.....	4
II Diagnostic de la situation préalable à un travail marketing.....	5
1. Analyse Diagnostic externe	5
a. Analyse du marché d'un point de vue de l'offre	5
b. Analyse du marché du point de vue de la demande.....	5
c. Le macro environnement	6
III Eléments chiffrés préalables à un travail sur le business plan	7
1. Bilan	7
a. Bilan au 31 mars 2009 (réel (exercice de 3 mois))	7
b. Bilan au 31 mars 2010 (prévisionnel)	8
2. Compte de résultat sur 3 ans (en liste)	9
Contact :	10
Source :	10
Commentaires :	10

I Présentation générale du projet

1. Description du projet

Nous avons créé, en janvier 2009, une exploitation agricole à responsabilité limitée (EARL) dans le but de reprendre/transmettre l'entreprise familiale de notre père.

L'objectif principal de cette création est la continuité de l'exploitation familiale après la retraite de notre père tout en exerçant une activité à temps plein dans d'autres domaines.

Nous sommes actuellement trois associés, mon père, mon frère et moi-même.

2. Présentation des associés

Michel Chenu, 73 ans, agriculteur exploitant depuis 1965 ; diplôme équivalent BTS agricole.

Adrien Chenu, 28 ans, ingénieur chef d'équipe Accenture Londres ; double diplôme de l'Ecole Polytechnique Féminin de Sceaux et Ecole de Technologie Supérieure de Montréal (ingénieur en production et automatisation), diplôme de l'ESCP-EAP (master's in European Business).

Grégoire Chenu, 25 ans, étudiant ; diplôme de l'Ecole Supérieure de Gestion et Finance (manager en gestion financière, spécialisation gestion de patrimoine), préparation du MBA spécialisé gestion des entreprises de l'Ecole Supérieure de Gestion.

3. Contraintes du projet

Les principales contraintes liées à cette entreprise sont financières et réglementaires.

4. Données signalétiques

Nom : EARL Michel Chenu et fils

Forme juridique: Exploitation Agricole à Responsabilité Limitée (EARL)

Activité : Culture de céréales (à l'exception du riz), de légumineuses et graines oléagineuses (APE : 0111Z)

Siège social : 5 rue Jean Moulin, 91 790 Boissy sous Saint Yon

SIRET : 509 939 955 00019

Capital social : 272 000€



II Diagnostic de la situation préalable à un travail marketing

1. Analyse Diagnostic externe

a. Analyse du marché d'un point de vue de l'offre

- Définition du marché :

Marché principal : Marché de la culture de céréale (hors riz), de légumineuses et de graines oléagineuses en France (grandes cultures)

Marché environnant : Marché de la culture viticole, arboricole, maraîchère et animalière pour l'alimentation.

Marché génériques : Marché de la production alimentaire.

Nombre d'offreur marché principale : 74 541 exploitations pour une surface agricole utilisée de 8 672 645ha (chiffre 2007).

Taille du marché : Difficilement évaluable, il est nécessairement en progression et augmente plus rapidement que la croissance de la population mondiale.

Evolution des prix : En chute de 16% sur un an, les prix sont très fluctuant d'une année à l'autre (et même de mois en mois).

Produit présents sur le marché : Blé dur, Blé tendre, Orge de printemps, Orge d'hivers, Colza, Poids, Tournesols, Maïs, Betteraves, Pomme de terre, chaque culture ayant des variétés différentes.

- Les acteurs sur le marché : la concurrence et la société

La concurrence

Nombre de concurrent : 74 541 (national), 618 (départementale)

Total production (France 2007) : 1 212 190 000€

Taille de la concurrence : moyenne en Essonne : 125 ha (150 ha en France)

Le nombre d'exploitation diminue d'année en année.

Revenu net d'entreprise agricole RNEA total 2007 : 487 090 000€

La distribution

4 203 établissements (449 coopératives, 3 754 négociants). Il faut savoir que les coopératives ont généralement de nombreux sites réceptions, contrairement aux négociants qui n'en n'ont généralement qu'un seul.

Politique pratiquée par ces intermédiaires : Acheter au plus bas et vendre le plus cher possible. Les coopératives doivent normalement redistribuer des dividendes aux adhérents (les agriculteurs traitant avec elles).

b. Analyse du marché du point de vue de la demande

1 748 millions de tonnes prévues pour 2010

c. Le macro environnement

- Economique :
NC
- Politique :
Forte impact des décisions politiques. Lobby agricole puissant mais déclinant.
Très forte dépendance des subventions étatiques.
- Juridique :
Code rural et de la pêche maritime (ordonnance du 6 mai 2010) principalement, mais également code civil, de la propriété et divers autres codes.
- Démographique :
NC
- Socioculturel :
Une agriculture biologique ainsi qu'une production d'énergie propre et sans pesticide est de plus en plus.
- Technologique :
Les évolutions technologiques dans ce secteur sont lentes et coûteuses.

III Eléments chiffrés préalables à un travail sur le business plan

(cette réalisation sera retravaillée ultérieurement)

1. Bilan

a. Bilan au 31 mars 2009 (réel (exercice de 3 mois))

Actif immobilisé		Capitaux propres	
Immobilisations incorporelles		Capital social	272 000 €
Droit à produire	65 082 €	Résultat de l'exercice	- 28 592 €
Immobilisations corporelles		Total capitaux propres	243 408 €
Aménagement foncier	19 507 €		
Améliorations du fonds	62 650 €	Dettes	
Matériel, installations techniques, outillage	156 061 €	Dettes financières	
Autres immobilisations corporelles	526 €	Emprunts LMT auprès d'établissements	43 693 €
Immobilisations financières		Associés, comptes bloqués	525 €
Titres de participation et créances rattachées	5 042 €	Découvert bancaire	242 €
Total Actif immobilisé	308 868 €	Autres dettes	
		Fournisseurs et comptes rattachés	11 609 €
Actif circulant		Fournisseurs clients réciproques	2 868 €
Stock		Dettes sociales	5 051 €
Approvisionnements marchandises	18 366 €	Associés, comptes courants	104 764 €
Végétaux en terre	71 197 €	Total dettes	168 752 €
Créances			
Avances et acomptes versés	2 138 €		
Etat et TVA	11 092 €		
Charges constatées d'avance	500 €		
Total Actif circulant	103 293 €		
TOTAL GENERAL	412 160 €	TOTAL GENERAL	412 160 €
		Dettes < 1 an	145 470 €
		Dettes de 1 à 5 ans	23 282 €

b. Bilan au 31 mars 2010 (prévisionnel)

Actif immobilisé		Capitaux propres	
Immobilisations incorporelles		Capital social	272 000 €
Droit à produire	65 082 €	Résultat de l'exercice	10 000 €
Immobilisations corporelles		Total capitaux propres	282 000 €
Aménagement foncier	19 000 €		
Améliorations du fonds	62 650 €	Dettes	
Matériel, installations techniques, outillage	150 000 €	Dettes financières	
Autres immobilisations corporelles	500 €	Emprunts LMT auprès d'établissements	20 000 €
Immobilisations financières		Associés, comptes bloqués	
Titres de participation et créances rattachées	5 042 €	Découvert bancaire	5 000 €
Total Actif immobilisé	302 274 €	Autres dettes	
		Fournisseurs et comptes rattachés	6 000 €
Actif circulant		Fournisseurs clients réciproques	8 000 €
Stock		Dettes sociales	10 000 €
Approvisionnements marchandises	18 000 €	Associés, comptes courants	60 000 €
Végétaux en terre	50 000 €	Total dettes	109 000 €
Créances			
Créances diverses	17 226 €		
Avances et acomptes versés			
Etat et TVA	3 000 €		
Charges constatées d'avance	500 €		
Total Actif circulant	88 726 €		
TOTAL GENERAL	391 000 €	TOTAL GENERAL	391 000 €
		Dettes < 1 an	26 500 €
		Dettes de 1 à 5 ans	82 500 €

2. Compte de résultat sur 3 ans (en liste)

	1/1/2009 - 31/03/2009	1/4/2009 - 31/03/2010	1/04/2010 - 31/03/2011
Produits			
Ventes de produits végétaux	- €	120 000 €	100 000 €
Avances aux cultures	71 197 €	10 000 €	10 000 €
Chiffre d'affaires	71 197 €	130 000 €	110 000 €
Indemnités et subventions d'exploitation		60 000 €	50 000 €
RAP			
Autres		9 000 €	9 000 €
Total produits	71 197 €	199 000 €	169 000 €
Charges			
Charge d'exploitation			
Approvisionnement			
Engrais et amendements	23 931 €	20 000 €	20 000 €
Semences et plants	1 365 €	1 200 €	1 200 €
Produits de défense des végétaux	113 €	26 000 €	26 000 €
Carburants	- €	6 500 €	6 500 €
Fournitures	200 €	1 000 €	1 000 €
Autres achats	36 366 €	2 200 €	2 200 €
Charges externes			
Fermages	7 105 €	37 000 €	37 000 €
Entretien et réparation	1 568 €	6 000 €	6 000 €
Prime d'assurances	1 494 €	7 000 €	7 000 €
Etudes, recherches, documentation	262 €	550 €	550 €
Rémunération d'intermédiaires, honoraire	4 534 €	2 000 €	2 000 €
Divers	1 006 €	2 000 €	2 000 €
Impôts et taxes		3 000 €	3 000 €
Frais de personnel			
Rémunération du personnel	7 671 €	30 684 €	30 684 €
Rémunération des associés	1 800 €	7 200 €	7 200 €
Cotisations sociales de l'exploitation		20 000 €	20 000 €
Charges sociales sur salaires et autres charges personnel	3 200 €	13 000 €	13 000 €
Dotations aux amortissements (DAP)	8 650 €	2 800 €	2 800 €
Résultat d'exploitation	- 28 068 €	10 866 €	- 19 134 €
Charges financières	525 €	1 000 €	1 000 €
Charges exceptionnelles			
Resultat de l'exercice	- 28 593 €	9 866 €	- 20 134 €

Contact :

Grégoire Chenu
06 13 96 69 11
gregoire.chenu@gmail.com

Source :

www.agreste.agriculture.gouv.fr

Commentaires :

